

Nomor: 3115834/FTM/VI/2025

Yogyakarta, 2 Juni 2025

Lamp : 1 (Satu) Lembar

Hal : Permohonan pematari

Kepada Yth.

Bapak Dr. Mudasetia., M.M., Ak

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "Widya Wiwaha" Yogyakarta

Di Yogyakarta

Dengan Hormat,

Kami dari Focus Techno Media akan menyelenggarakan pelatihan bidang TI dan bidang pengembangan SDM, untuk instansi pemerintah maupun swasta, riset serta pembangunan aplikasi sistem informasi demi menunjang kinerja personil dan instansi dengan mengoptimalkan manfaat TI.

Salah satu materi tersebut adalah Pengendalian Manajemen. Dengan Pematari/narasumber oleh Bapak Dr. Mudasetia, M.M., Ak

Adapun kegiatan Pelatihan tersebut di laksanakan pada:

Hari/ Tanggal : Selasa, 17 Juni 2025

Waktu : 09.00-15.00 Wib

Tempat : Focus Techno Media

Jalan Perumnas 83, Seturan, Caturtunggal, Depok, Sleman,
D.I.Yogyakarta

Kontak Person: Rina – 0822 1777 3801

Untuk itu kami mengucapkan **permohonan** kepada Bapak Dr. Mudasetia, M M., Ak. Atas ketersediaannya menjadi pembicara pada acara tersebut.

Hormat Kami
Focus Techno Media



Ir, Iman Suaji
Direktur





SURAT TUGAS

Nomor: 074/LP2M/STIEWW/TGS/VI/2025

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Dra. Ary Sutrischastini, M.Si
NIDN : 0503126701
Jabatan Struktural : Kepala LP2M STIE Widya Wiwaha

Dengan ini memberikan tugas kepada:

Nama : Dr. Mudasetia, M.M., Ak.
Jabatan : Dosen STIE Widya Wiwaha

Untuk menjadi pembicara Pemateri Pengendalian Manajemen untuk Focus
Techno Media yang akan dilaksanakan pada:

Hari/tanggal : Selasa, 17 Juni 2025
Jam : 09:00 WIB – 15:00 WIB
Tempat : Focus Techno Media

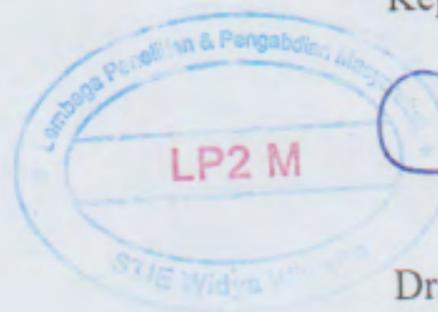
Jalan Perumnas 83, Seturan, Caturtunggal, Depok, Sleman

Demikian surat tugas ini dibuat dengan sebenar-benarnya untuk dapat
dilaksanakan sebagaimana mestinya.

Yogyakarta, 5 Juni 2025

Yang Memberi Tugas,

Kepala LP2M STIE Widya Wiwaha



Dra. Ary Sutrischastini, M.Si



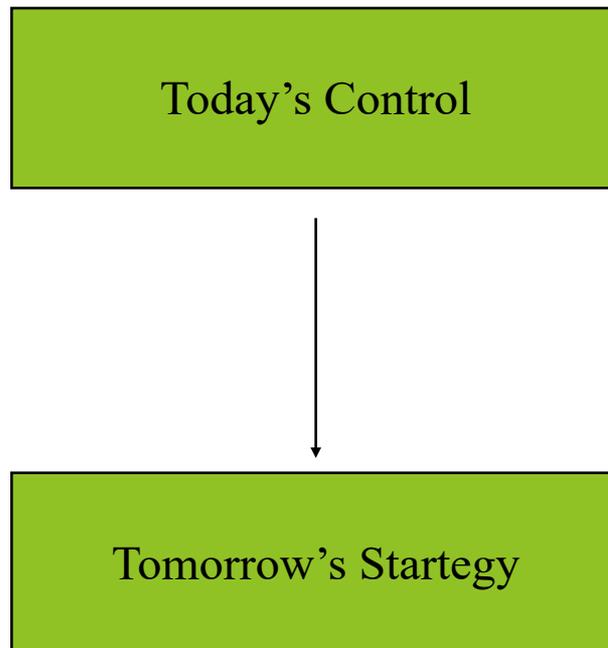
Sistem Pengendalian Manajemen
Dr. Mudasetia, M.M., Ak.
Focus Techno Media
17 Juni 2025

Penekanan Aspek Keuangan dan Nonkeuangan

- ▶ Dimensi Keuangan: laba bersih, imbalan ekuitas, imbalan investasi dsb.
- ▶ Dimensi Nonkeuangan: kualitas produk, pangsa pasar, kepuasan pelanggan, pengantaran tepat waktu, moral karyawan dsb.
- ▶ Balanced scorecard: menyatukan dimensi keuangan dengan dimensi nonkeuangan

Membantu dlm Mengembangkan Strategi Baru

► Pengendalian Interaktif:



Pengendalian Interaktif

- ▶ Pengembangan Atensi Manajemen karena adanya:
 - ▶ Permasalahan: kehilangan pangsa pasar, adanya keluhan pelanggan
 - ▶ Peluang: terbukanya pasar baru
- ▶ Yang dijadikan dasar manajer untuk menyesuaikan dengan perubahan lingkungan yang cepat

Perumusan Strategi

- ▶ Adalah proses menetapkan tujuan organisasi dan strategi utk mencapai tujuan tsb
- ▶ Goals (tujuan)
 - ▶ Tidak dibatasi waktu
 - ▶ Banyak cara untuk mencapainya

Strategi

- ▶ Rencana Besar ditentukan oleh manajemen senior
- ▶ Organisasi bekerja berdasar strategi yg ditetapkan sebelumnya
- ▶ Perlu mempertimbangkan kembali strategi karena adanya ancaman dan peluang
- ▶ Ide ancaman dan peluang dapat berasal darimana saja dan kapan saja

Beda Perumusan Strategi dan Pengendalian Manajemen

▶ Perumusan Strategi

- ▶ Menetapkan strategi
- ▶ Kurang sistematis
- ▶ Menyangkut sedikit personel

▶ Pengendalian Manajemen

- ▶ Mengimplementasikan strategi
- ▶ Lebih sistematis
- ▶ Seluruh personel organisasi

Pengendalian Tugas

- ▶ Proses menjamin bahwa tugas tertentu dilaksanakan secara efektif dan efisien
- ▶ Berorientasi pada transaksi
- ▶ Dilakukan berulang kali (amat sistematis)
- ▶ Ada hubungan sebab akibat (lebih ilmiah)

Contoh Keputusan dalam Fungsi Perencanaan dan Pengendalian

Perumusan Strategi	Pengendalian Manajemen	Pengendalian Tugas
Akuisisi bisnis tidak terkait	Mengenalkan produk baru atau merek baru	Koordinasi Pesanan yang masuk
Masuk bisnis baru	Perluasan pabrik	Skedul produksi



Penambahan penjualan langsung lewat pos	Penetapan anggaran advertensi	Pesa
Ubah rasio utang/ekuitass	Tambah utang baru	Kelo
Pikirkan Kebijakan Spekulasi Persediaan	Penetapan jumlah persediaan	Pesa
Pemutusan jumlah dan arah riset	Kontrol organisasi riset	Laks

Beda Pengendalian Tugas dan Pengendalian manajemen

▶ Sistem Pengendalian Tugas

- ▶ Lebih Ilmiah
- ▶ Menekankan pada tugas khusus yang dilakukan unit organisasi
- ▶ Berkaitan dg tugas tertentu

▶ Pengendalian Manajemen

- ▶ Perilaku Manajer
- ▶ Unit Organisasi
- ▶ Aktivitas luas

Pengaruh Internet atas Pengendalian Manajemen

- ▶ Akses segera
- ▶ Komunikasi Multi target
- ▶ Komunikasi Tanpa Biaya
- ▶ Kemampuan memperlihatkan gambar
- ▶ Menggeser power dan control ke individu

- ▶ Internet tidak dapat mengganti proses dasar yang terkait dengan pengendalian manajemen
- ▶ Implementasi strategi intinya merupakan proses sosial dan tidak dapat diotomatisasi
- ▶ Disain dan operasionalisasi sistem pengendalian yang optimal memerlukan pertimbangan manusia

Pengendalian Manajemen

- ▶ Lingkungan Pengendalian (struktur)
 - ▶ Strategi organisasi
 - ▶ Pusat Pertanggungjawabn
 - ▶ Pusat Biaya
 - ▶ Pusat Pendapatan
 - ▶ Pusat Laba
 - ▶ Pusat Investasi
- ▶ Proses Pengendalian Manajemen

- ▶ Variasi dalam Pengendalian Manajemen
 - ▶ Aneka Pengendalian untuk aneka strategi
 - ▶ Organisasi Jasa
 - ▶ Organisasi Multinasional
 - ▶ Pengendalian Manajemen Proyek

Akhir Bab 1

- ▶ Case Discussion:
- ▶ Wal-Mart, Inc.

Nomor: 3115894/FTM/VI/2025

Yogyakarta, 23 Juni 2025

Lamp : 1 (Satu) Lembar

Hal : Ucapan terima kasih

Kepada Yth.

Bapak Dr. Mudassetia., M.M., Ak

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi "Widya Wiwaha" Yogyakarta

Di Yogyakarta

Dengan Hormat,

Kami telah menyelenggarakan pelatihan bidang TI dan bidang pengembangan SDM, untuk instansi pemerintah maupun swasta, riset serta pembangunan aplikasi sistem informasi demi menunjang kinerja personil dan instansi dengan mengoptimalkan manfaat TI.

Salah satu materi tersebut adalah Pengendalian Manajemen. Dengan Pemateri/narasumber oleh Bapak Dr. Mudassetia, M.M., Ak

Adapun kegiatan Pelatihan tersebut di laksanakan pada:

Hari/ Tanggal : Selasa, 17 Juni 2025

Waktu : 09.00-15.00 Wib

Tempat : Focus Techno Media

Jalan Perumnas 83, Seturan, Caturtunggal, Depok, Sleman,
D.I.Yogyakarta

Kontak Person: Rina – 0822 1777 3801

Acara tersebut berjalan dengan baik dan lancar, semoga ke depannya kita dapat bekerja sama dalam acara-acara selanjutnya dengan lebih baik lagi.

Untuk itu kami mengucapkan **terima kasih** kepada Bapak Dr. Mudassetia, M.M., Ak. Atas ketersediaannya menjadi pembicara pada acara tersebut.

Hormat Kami
Focus Techno Media



Ir. Iman Suaji
Direktur